

**SK D&D** 2023.11

# 3Q23 실적



## 투자자 유의사항

---

본 자료는 투자자 여러분의 편의를 위하여 작성된 자료이며, 한국채택국제회계기준(K-IFRS)에 따라 연결기준으로 작성되었습니다.

또한 본 자료에 포함된 향후 전망, Backlog, Pipeline 등은 현재 사업환경과 당사의 경영전략 등을 고려한 것으로 미래의 사업환경 변화 및 전략 수정 등 불확실성에 따라 실제와는 달라질 수 있고 변경되는 새로운 정보나 미래의 사건에 대해 현행화하여 공개할 의무를 부담하지 않습니다.

위와 같은 이유로 당사는 본 자료에서 제공되는 정보에 의거하여 발생하는 투자 결과 등에 대해 여하한 책임이 없음을 양지하시기 바랍니다.

---

## Contents

1. 3Q23 경영실적

2. 부동산 솔루션

3. 에너지 솔루션

\* Appendix

---

### 3Q23 실적 Highlights

- 2023년 3분기(누계) 연결기준 영업수익 3,965억원, 영업이익 2,003억원, 세전이익 1,805억원, 순이익 1,432억원 달성  
(2Q 강남역 오피스 성공 매각, '22년부터의 생각공장 구로, 군위풍백 풍력발전 등 계획 공정에 따른 순조로운 이익 인식)
- 향후 커넥트파이 클라우드(야놀자JV) 등 리빙솔루션 사업 및 에너지사업(해상풍력, 연료전지) 성장 가시화 기대

(단위: 실억원)	2022	2023		
		2Q(누계)	3Q	3Q(누계)
<b>영업수익</b>	<b>563.4</b>	<b>338.5</b>	<b>57.9</b>	<b>396.5</b>
부동산	360.1	279.5	24.0	303.5
에너지*	171.0	33.3	17.8	51.1
가구	32.3	25.7	16.2	41.9
<b>영업이익</b>	<b>64.3</b>	<b>210.6</b>	<b>-10.3</b>	<b>200.3</b>
부동산	67.8	221.4	-4.3	217.1
에너지*	28.5	5.2	0.7	5.9
가구	5.5	4.2	2.3	6.5
미배분	-37.5	-20.2	-9.0	-29.2
영업외손익	49.4	-12.2	-7.6	-19.8
<b>세전이익</b>	<b>113.7</b>	<b>198.4</b>	<b>-17.9</b>	<b>180.5</b>
순이익	76.2	156.1	-12.9	143.2

부동산

- 생각공장 구로**  
: '22.8월 공급이후 3Q기준 분양률 93%, 공정률 14%, 3Q 영업수익 356억원 (전체 5,224억원 중 잔여 4,683억원)
- 군포 트리아트**  
: '22.10월 PFV 구조\_ EPC도급: 3Q기준 공정률 9%, 영업수익 1Q 주식매각 68억원, 2~3Q EPC 135억원 (EPC 증액되어 전체 1,857억원 중 잔여 1,722억원)
- 강남역오피스**: 2Q 부동산펀드 수익증권 2,532억 매각완료 (영업수익 2,145억원, 영업이익 2,125억원)

플랫폼

- '커넥트파이 클라우드' 4월 설립 (야놀자클라우드와의 JV)
- 생활서비스 전용 App 런칭 등 사업 본격화 준비

에너지

- 제주가시리 풍력발전**: 3Q 영업수익 88억원
- 피크저감 ESS운영**: 3Q 영업수익 295억원
- 군위풍백 풍력**  
: '22.7월 착공이후 3Q기준 공정률 17%, 영업수익 107억원 (전체 1,800억원 중 잔여 1,554억원)

\* 에너지: 연료전지 및 ESS 포함

[참고] 회계정책 변경

- 자체사업 뿐만 아니라, 지분투자(리츠, REF 등) 통한 부동산개발 최근 활발하나, 본업 수익이 아닌 영업외로 인식되던 한계  
 → 해당 수익과 비용 인식이 각각 '영업수익'과 '영업비용' 계정으로 반영되면서, 본업으로 인한 수익 인식 명확해질 수 있어 이에 대한 가치 재평가 기대

<b>매출액</b>
(-)매출원가
<b>매출총이익</b>
(-)판관비
<b>영업이익</b>
(+)영업외수익
금융수익
금융원가
기타영업외수익
기타영업외비용
<b>지분법손익</b>
<b>법인세비용차감전순이익</b>
(-)법인세비용
<b>순이익</b>



<b>영업수익</b>
매출액
지분법이익(영업)
<b>(-)영업비용</b>
매출원가
판관비
지분법손실(영업)
<b>영업이익</b>
(+)영업외수익
금융수익
금융원가
기타영업외수익
기타영업외비용
지분법손익(비영업)
<b>법인세비용차감전순이익</b>
(-)법인세비용
<b>순이익</b>

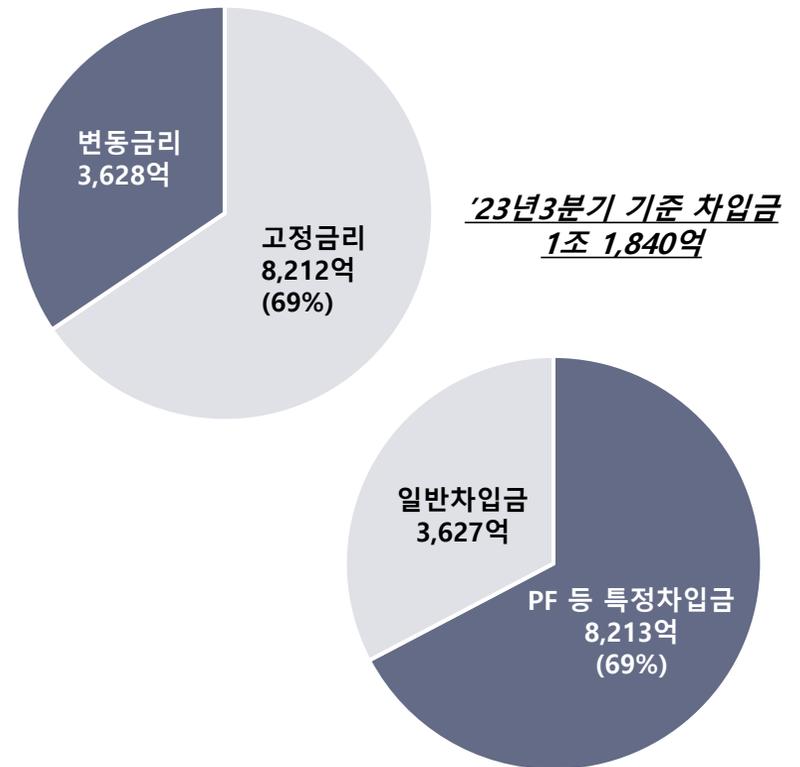
### 3Q23 재무상태표 (연결기준)

- 3분기말 기준, 자산 2조 4,400억, 부채 1조 6,224억, 자본 8,175억이며 부채비율 198.5% 수준 유지

(단위: 십억원)

구분	2022Y	3Q23	전년말 대비
<b>자산</b>	<b>2,191.6</b>	<b>2,440.0</b>	<b>+11.3%</b>
- Cash	276.8	319.1	+15.3%
- 재고자산	848.1	989.7	+16.7%
<b>부채</b>	<b>1,494.5</b>	<b>1,622.4</b>	<b>+8.6%</b>
- 차입금	1,218.8	1,184.0	-2.9%
<b>자본</b>	<b>697.1</b>	<b>817.5</b>	<b>+17.3%</b>
- 자본금	24.2	24.2	-
<b>부채비율</b>	<b>214.4%</b>	<b>198.5%</b>	<b>-7.4%p</b>

#### 차입금 현황



### 3Q23 차입금 및 우발채무

- PF관련 '23년 만기 잔여 차입금은 용두동 PJT 338억 수준으로 Risk 크지 않은 상황 (연장 예정)
- 생각공장 구로(분양 93%), 군포(54%) 수분양자 중도금대출 채무보증, 이천백사 물류센터(~'25년8월) 관련 채무보증이 있으며, 군포트리아츠 관련 채무보증은 '22년 10월 착공하여 실질적인 보증의무는 분양에 대한 990억임

(단위: 십억원)

3Q 기준	금액	차입금 내용
단기 차입금	35.0	은행 일반차입금, 시설대출
장기 차입금	835.6	PF 등 특정 차입금 7,943억 . '23년 만기 338억 (용두동) . '24년 3,374억 (용두동 144억, 충무로 620억, 영등포 1,642억, 남양주 688억 등) . '25년 이후 4,231억
사채	313.4	'23년 만기 회사채 450억 (10월 상환)
합계	1,184.0	

3Q 기준	금액	우발채무 내용
채무보증 (635.8)	194.7	생각공장 구로 수분양자 중도금 대출한도액 3,599억 (분양 93%, ~'26년 3월까지)
	203.5	군포트리아츠 책임착공 및 준공 ('22년10월 착공, EPC 비중 안분)
	53.6	군포트리아츠 수분양자 중도금 대출한도액 3,000억 (분양 54%, ~'26년 10월까지)
	99.0	군포트리아츠 PF 미상환시
	85.0	이천백사 물류센터 REF 보증 (~'25년 8월)
자금보충, 지급보증	53.2	청주,음성 에코파크 성능보증 배상금, 자금보충 등
총계	689.0	

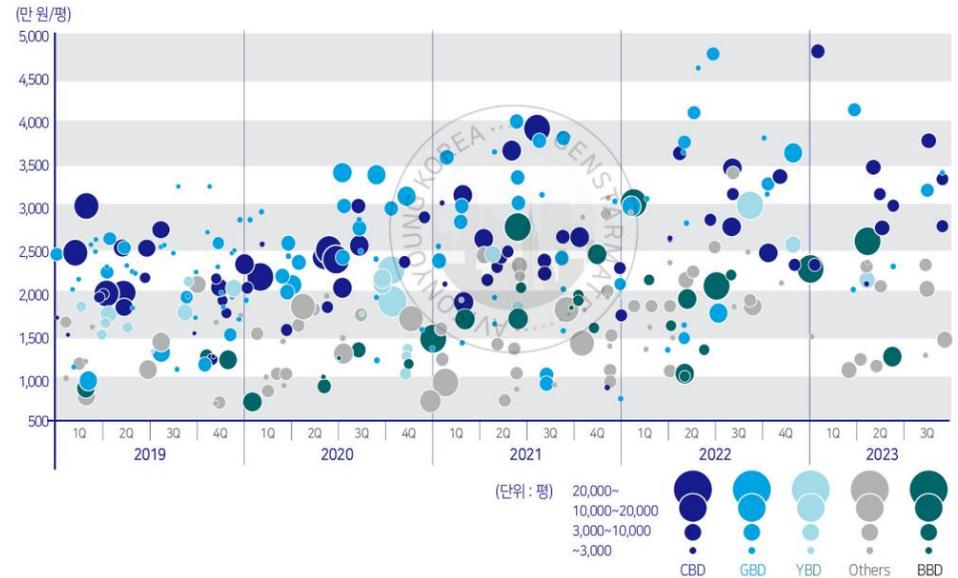
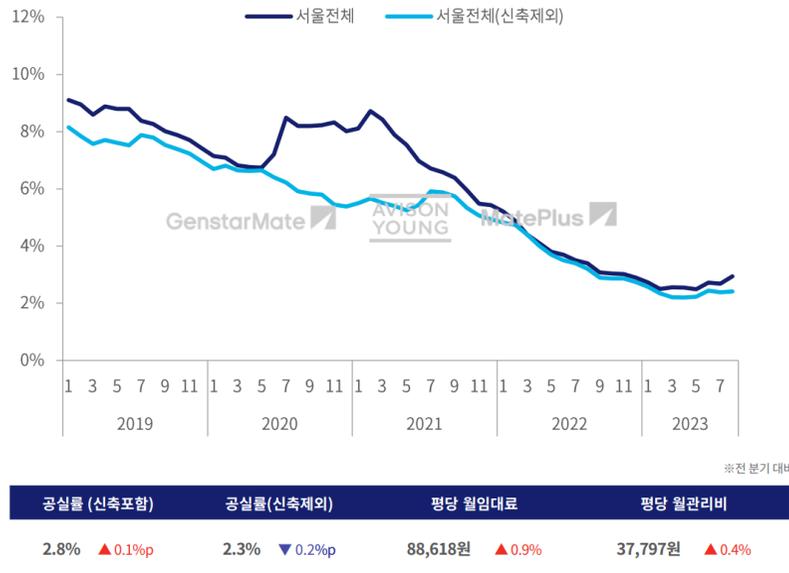


## 부동산 사업 안정성

### ● 오피스

: 서울 대형오피스 공급 감소 및 Post-Covid 수요 증가 등으로 공실률 최저, 임대료 상승 현상 지속 유지  
(9월 서울 신축포함 공실률은 2.8%, 신축제외 2.3% / Cap Rate 4.2% 수준)

서울 오피스 신축포함 및 신축제외 공실률 (2023.09)

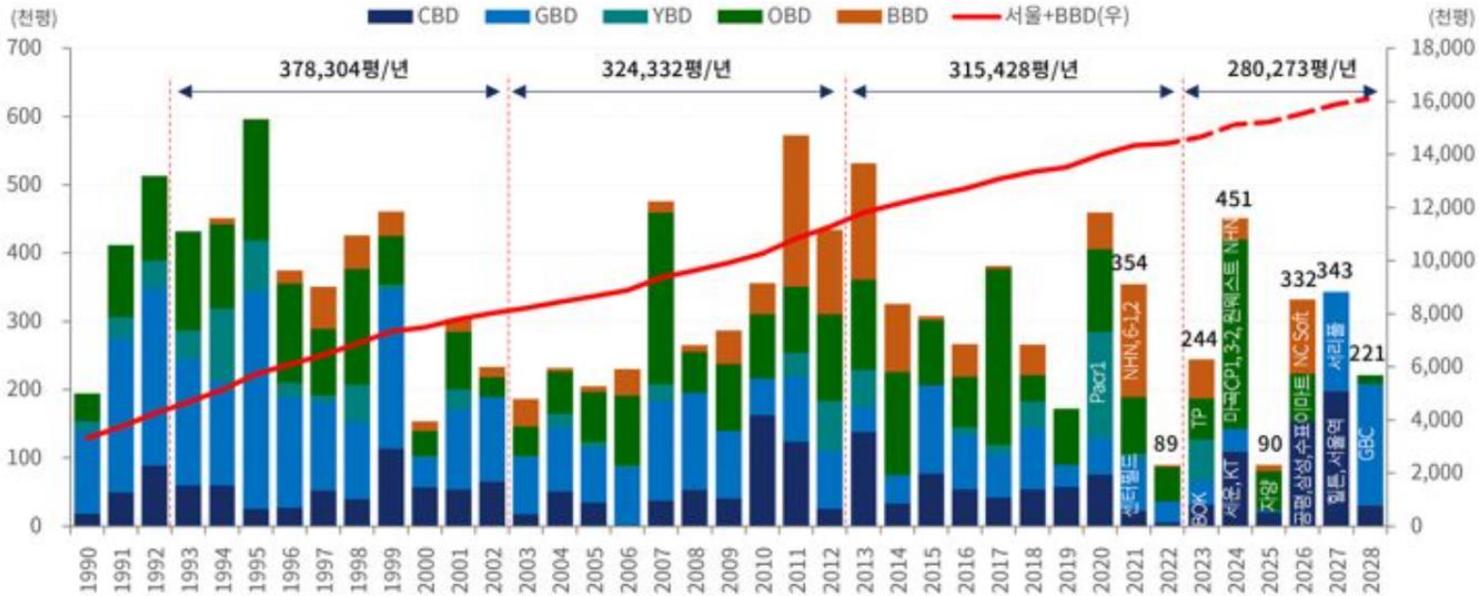


\* 출처: 젠스타메이트

### 부동산 사업 안정성

- 2023년 신규공급 24.4만평으로 2022년 대비 증가하나, 향후 6년간 공급량 연평균 28.0만평으로 과거대비 감소가 예상되어 오피스 임대인 우위시장 지속될 것으로 전망

[ 서울 및 분당 오피스 공급 추이 ]



\* 출처: 마스턴투자운용 R&S실, 파이낸셜뉴스

[참고] 명동N, 충무로 오피스

명동N  
오피스

- 위 치 • 서울 중구 을지로 일원
- 대지면적 • 199평
- 연면적 • 4,159평 (지하3층~지상19층)
- 사업구조 • 자체사업 (디앤디 100%)



➢ '22년말 완공

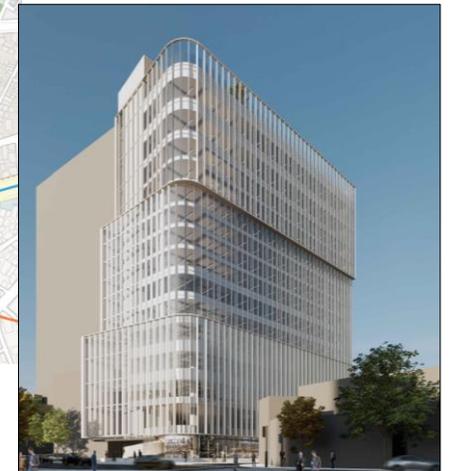


충무로  
오피스

- 위 치 • 서울 중구 충무로 일원
- 대지면적 • 640평
- 연면적 • 6,546평 (지하4층~지상15층)
- 사업구조 • 부동산펀드 (디앤디 보통주 94%)

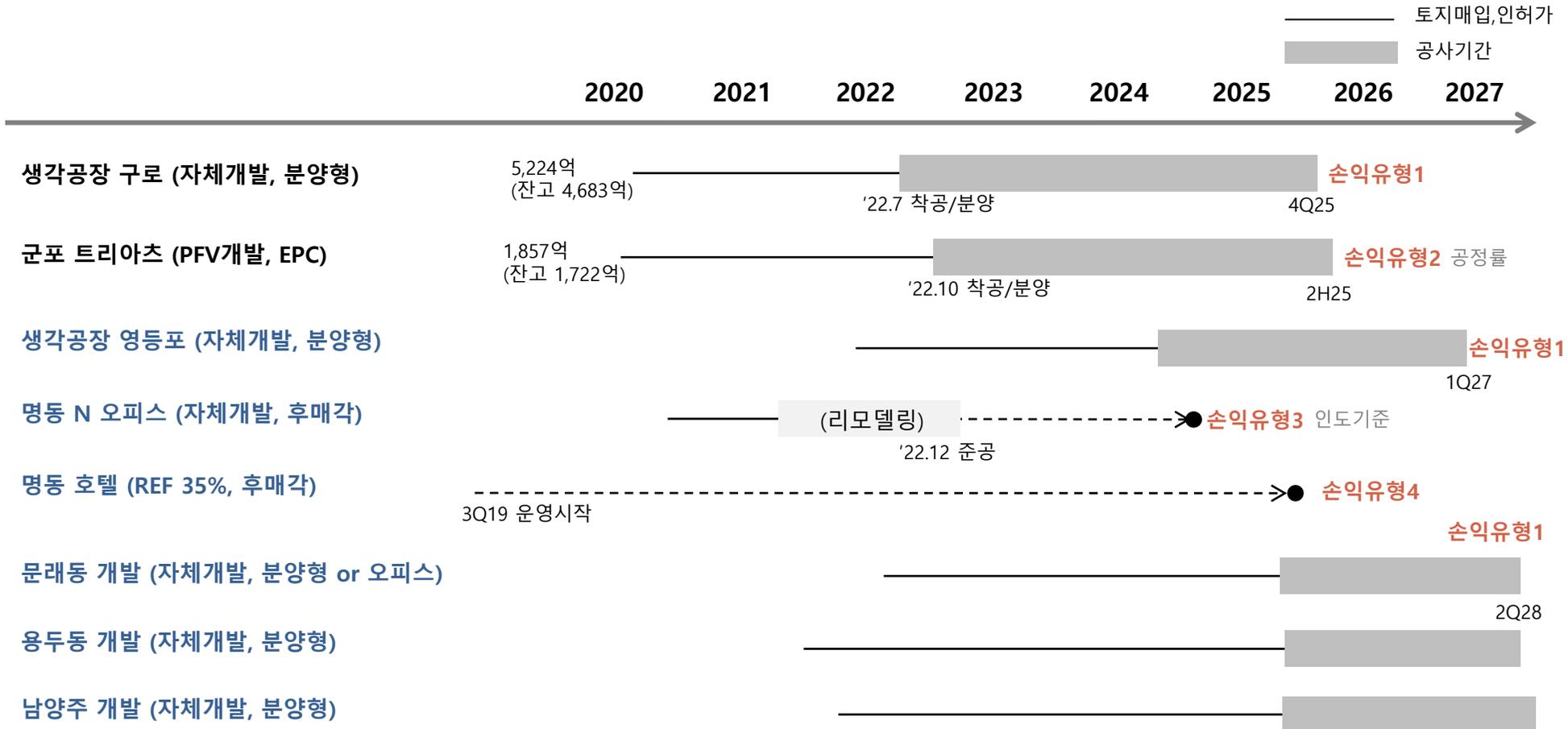


➢ '24년내 완공 예정



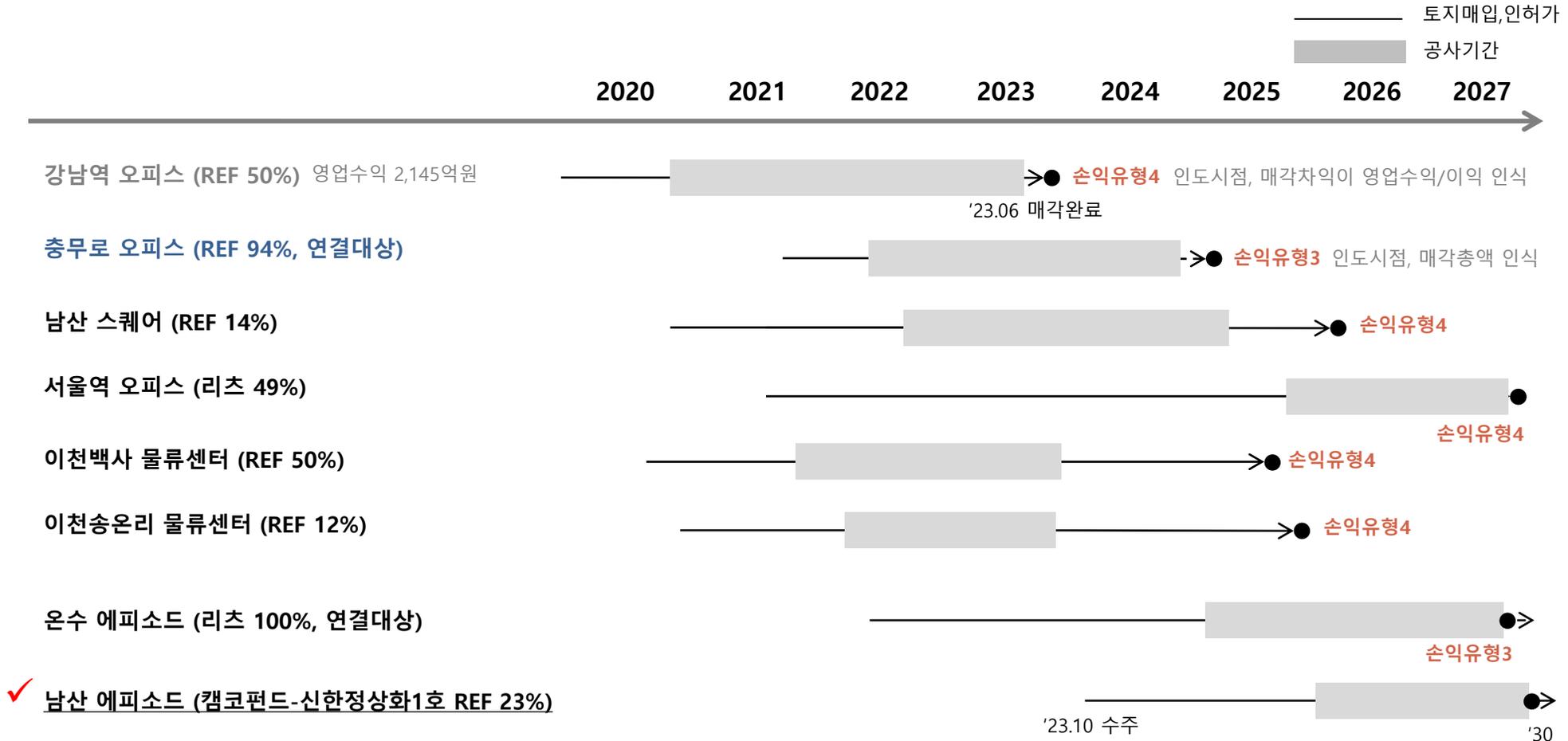
## 부동산 개발 Backlog

- 현재 개발중인 상업용 부동산 15개 Site의 AUM 총액은 약 4조원 수준 (확정된 잔고 6,405억)
- 임대주택은 7개 Site 약 2.5천세대 운영중이며 '26년까지 직영+외부 총 5만세대 확보, 플랫폼 Biz. 확장 예정



## 부동산 개발 Backlog

- 회계정책 변경에 따라 리츠, REF 등 지분투자를 통한 개발후 매각은 해당 매각차익을 영업수익으로 인식

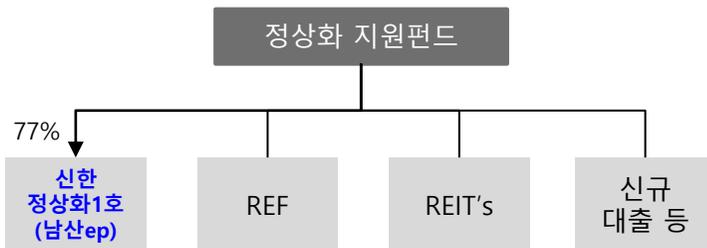


## 특수상황형 펀드(SSF) 조성

- 어려움을 겪는 PF 사업장을 재구조화하여 정상화하는 블라인드 펀드 2개 조성 (Equity 투자, 우선매수권 등)

### - 펀드 구조

<b>신한 PF 사업장 정상화 지원펀드</b>	(총 2,350억 규모)
	• 캠프코(한국자산공사) 1,000억
	• 신한금융그룹 950억
	• 삼성생명 300억
	• SK 디앤디 100억
<b>HHR 특수 상황형 펀드</b>	(총 500억 규모)
	• SK 디앤디 90억
	• D&D 인베스트먼트 10억
	• 한양산업개발, KB증권 각 100억 등



23%: 디앤디

### - 주요 투자유형

#### 대출 채권 (부실예상채권 or NPL)

- 채무 불이행 사유가 발생하였거나, 근시일 내에 기한이익 상실이 될 가능성이 확실한 상황에서 기존 채권의 매입, 대환 대출 또는 신규 대출 등에 투자

#### Distressed 자산 투자

- 임대수익 악화 또는 유동성 위기로 매도되는 우량자산

#### 재무구조개선 자산 투자

- 매도자 경영이슈로 인한 자산 매각 및 보통주 재투자 또는 Sales & Leaseback 구조화 가능 자산



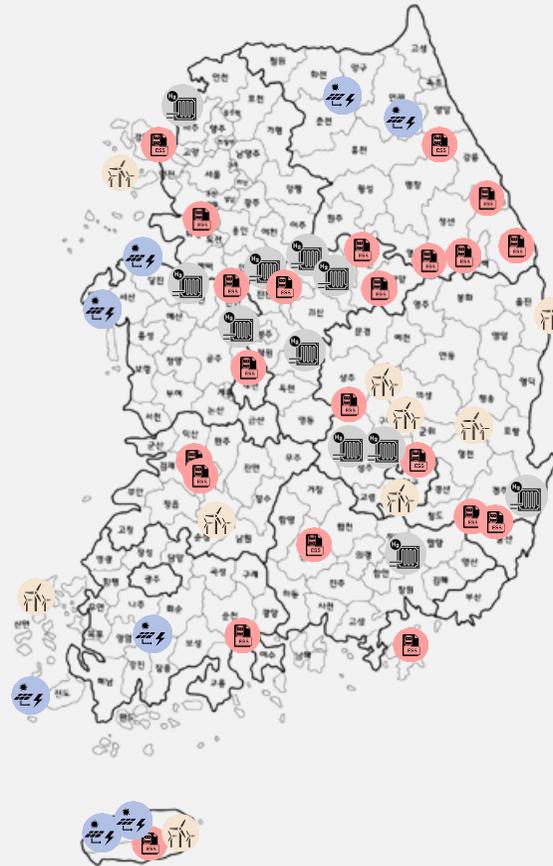
## 에너지 사업 확장성 ... Pipeline



### 태양광(0.5GW)

제주 위미	착공 예정	18MW
진도 염해농지	착공 예정	72MW
장흥 염해농지	개발 중	240MW
서산 염해농지	개발 중	50MW
증소형	매입 예정	230MW

### Pipeline 3.0GW



### 풍력(1.1GW)

제주 가시리	상업운전 중	30MW
울진 현종산	상업운전 중	53MW
군위 풍백	공사 중	75MW
의성 황학산	착공 예정	99MW
청도 구룡산	개발 중	33MW
신안우이(해)	개발 중	390MW
인천굴업(해)	개발 중	240MW
파이프라인	개발 중	180MW



### 연료전지(0.4GW)

청주	상업운전 중	20MW
음성	상업운전 중	20MW
철곡	공사 중	20MW
약목	착공 예정	9MW
파주	착공 예정	31MW
보은	착공 예정	20MW
충주	개발 중	40MW
대소원	개발 중	40MW
파이프라인	개발 중	220MW



### ESS(1.0GW)

C&I/BTM	상업운전 중	200MW
미국FTM	개발 중	600MW
국내FTM	개발 중	200MW

## 에너지 사업 확장성 ... 연료전지 발전

- 2023년 수소발전 경쟁입찰제도 시행되며, 유예기간 중 RPS제도내 REC 거래 가능한 PJT로 약 200MW 이상 확보  
 → 2023년 약 49MW(칠곡 20MW, 약목 9MW, 보은 20MW 등) 착공 추진

청주 연료전지	
음성 연료전지	
규모	• 각 19.8MW (블룸에너지 300KW*66개)
사업구조	• SPC 사업주체, 당사/에코플랜트 EPC

### RPS 제도 내 민간 발전사

- 칠곡(20MW): '23년 8월 착공, 약목(9MW), 파주(31MW) 등

### RPS 제도 내 한전 자회사

- 보은(20MW) 등

### 수소발전 경쟁입찰제도 ('23년부터 도입)

일반수소 발전시장 (연간 180MW규모)

## 에너지 사업 확장성 ... 연료전지 발전

- **칠곡 연료전지(20MW):** RPS 內 민간발전사와의 첫 PJT, '23년8월 착공, '24년내 완공하여 인도기준으로 손익예상



규모

• 19.8MW (블룸에너지 300KW\*66개)

사업구조

• SPC 사업주체, 당사/에코플랜트 EPC 컨소시엄

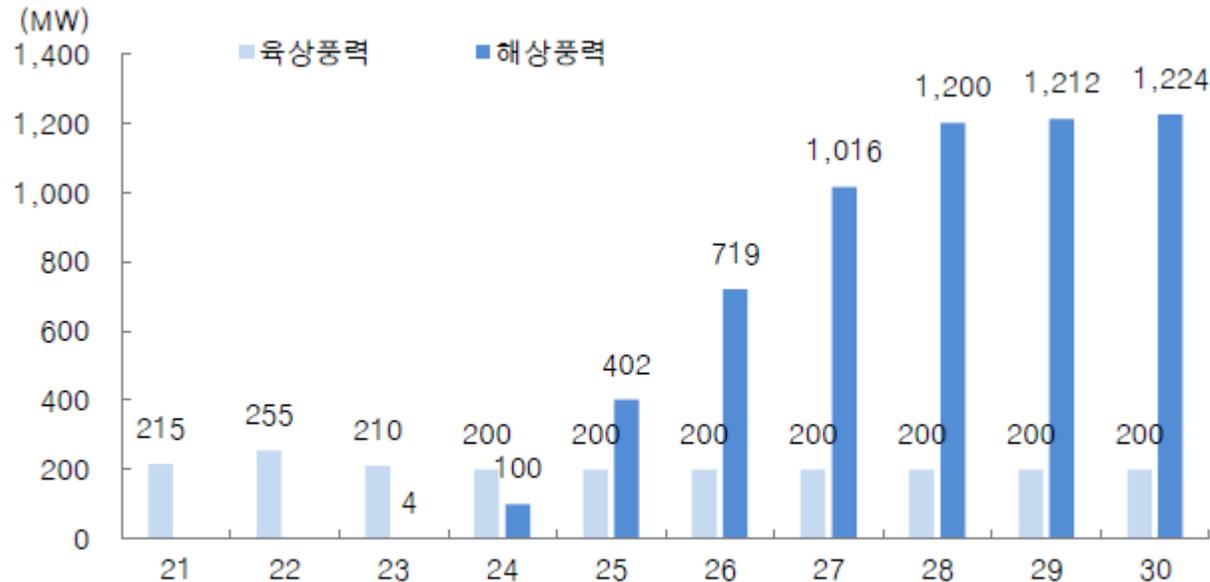
- **보은 연료전지(20MW):** RPS 內 한전자회사 동서발전, 금양그린파워와 주주협약 체결, 착공 준비



- 수도권 산업단지 개발하는 한화솔루션 및 각 지역별 도시가스 회사들과의 공동개발 또한 기대

## 에너지 사업 확장성 ... 풍력발전 개발

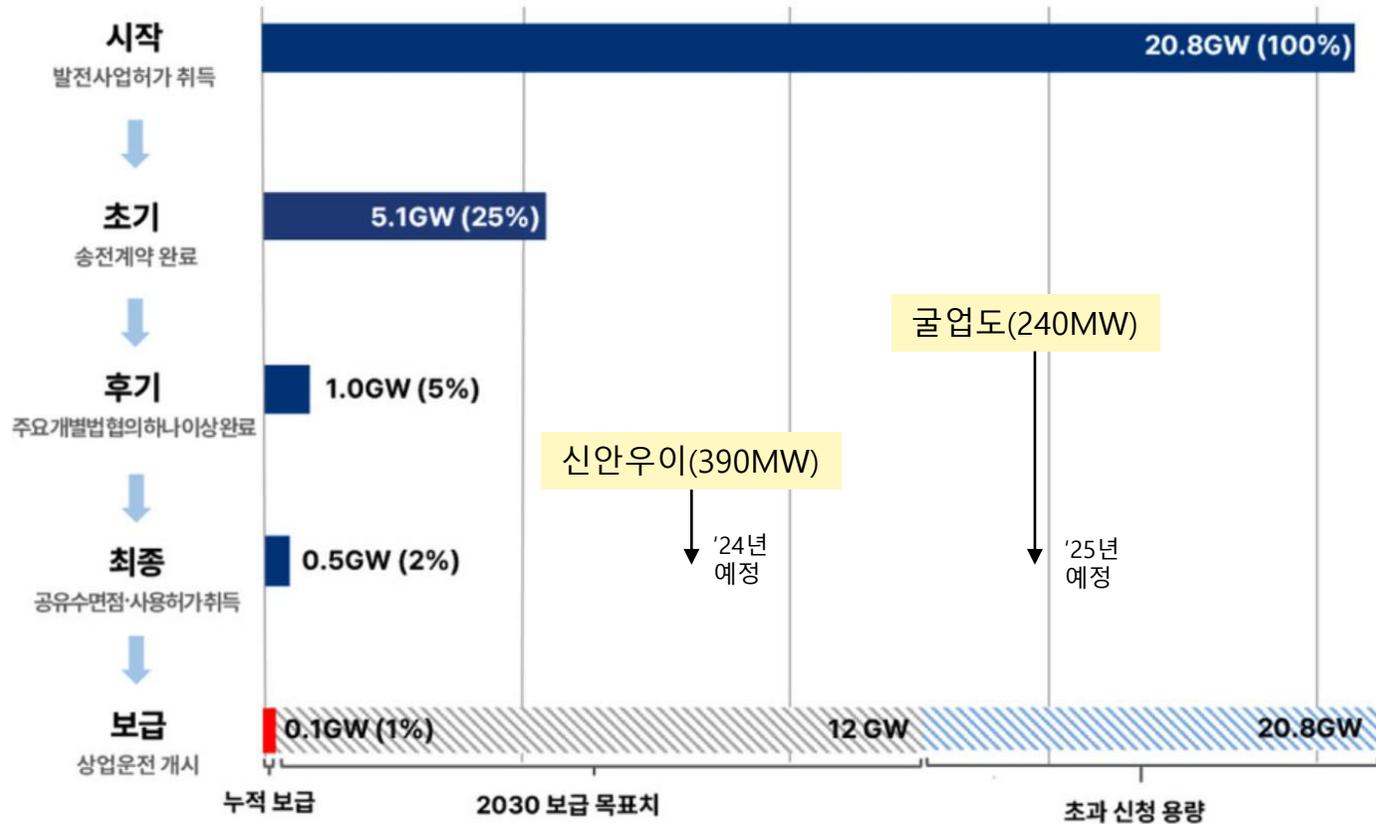
- 2015년 제주 가시리풍력을 시작으로 울진 현종산 풍력까지 83MW 규모를 운영 중에 있으며, 2022년 7월 착공한 군위 풍백풍력(75MW)까지 누적 개발규모 158MW
- '개발-투자-시공-운영' 토탈 밸류체인 역량을 토대로 → 2023년 연내 의성 황학산 풍력(99MW) 착공 예정
- 2022년 풍력경쟁입찰제도 도입(550MW내)에 따라 발전공기업과 수의계약 위주에서 '사업속도 가속화, 시장확대 기대'



자료: 한국풍력산업협회, 대신증권 Research Center

## 에너지 사업 확장성 ... 해상풍력 추진

- 국내 해상풍력 2030 목표치는 12GW 이나, 현재기준 0.1GW(124MW) 규모만 운영중인 상황
- 목표치 달성을 위해 정부와 지자체의 지원과 활성화 방안 논의 중으로, 재생에너지 산업의 Paradigm Shift 기대



출처: 전력거래소, 환경영향평가정보지원시스템, 한국전력

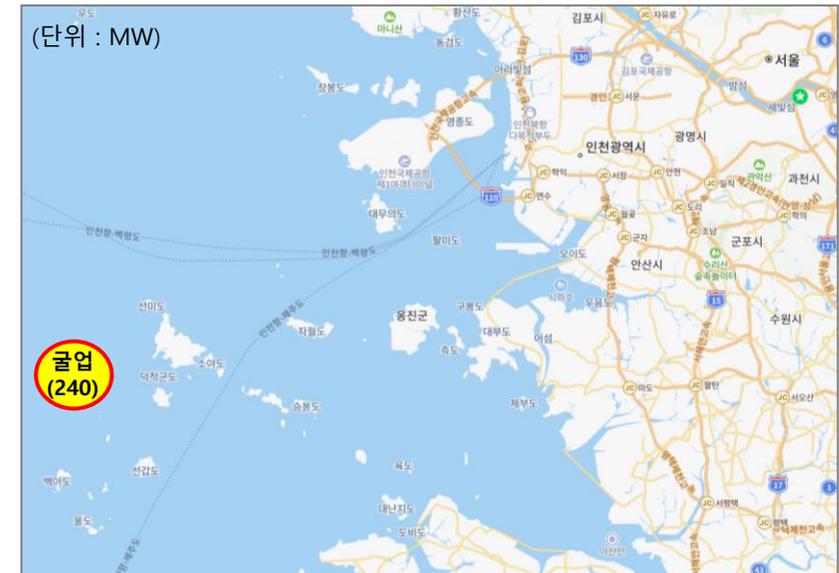
## 에너지 사업 확장성 ... 해상풍력 추진

**신안우이 해상풍력**

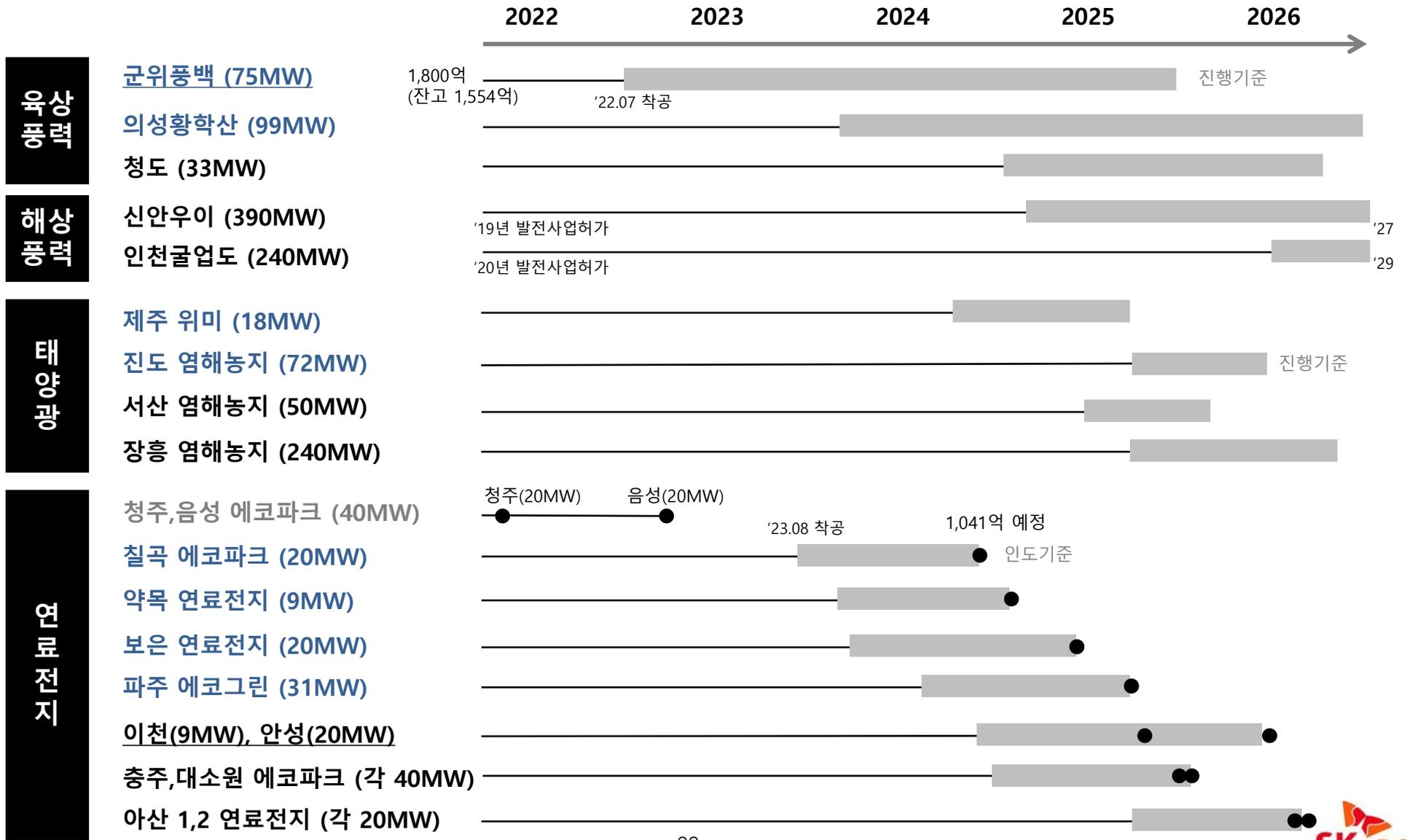
규모	• 390MW
사업자	• SK디앤디, 남동발전, 한화건설
추진경과 및 계획	<ul style="list-style-type: none"> <li>• '19.07 발전사업허가 완료</li> <li>• '21.11 송전선로 이용계약 체결</li> <li>• '23.08 환경영향평가 완료</li> <li>• '23.10 실시설계 용역 착수</li> <li>• '24년 공유수면점사용허가, 착공 (예정)</li> </ul>

**굴업도 해상풍력**

규모	• 240MW
사업자	• SK디앤디, C&I레저산업, 대우건설
추진경과 및 계획	<ul style="list-style-type: none"> <li>• '20.09 발전사업허가 완료</li> <li>• '21.05 송전선로 이용계약 체결</li> <li>• '23년 환경영향평가 착수</li> <li>• '25년 공유수면점사용허가 (예정)</li> <li>• '26년 착공 (예정)</li> </ul>



### 에너지 개발 Pipeline



## 고객용 BTM ESS (피크저감) 사업

- 당사는 현재 770MWh 국내 최대 규모 피크저감용(C&I) ESS 설비를 보유 및 운영하고 있으며, C&I ESS의 2023년 3Q (누계) 영업수익은 295억원, 영업이익 55억원 기록
- 축적된 고객 전력수요 관리 역량을 기반으로 에너지 효율을 높이는 Value-up 역량을 제고, 수익성 증대 노력



### ▪ C&I ESS 수익 인식 구조

- ✓ ESS에 전기를 요금이 가장 낮은 경부하(야간) 시간에 충전하고, 요금이 높은 최대부하(주간) 시간에 방전하여 고객의 전기요금을 절감
- ✓ 고객사는 전기요금 절감분의 일정 비율을 서비스 이용료로 납부, 당사는 수익으로 인식하는 구조

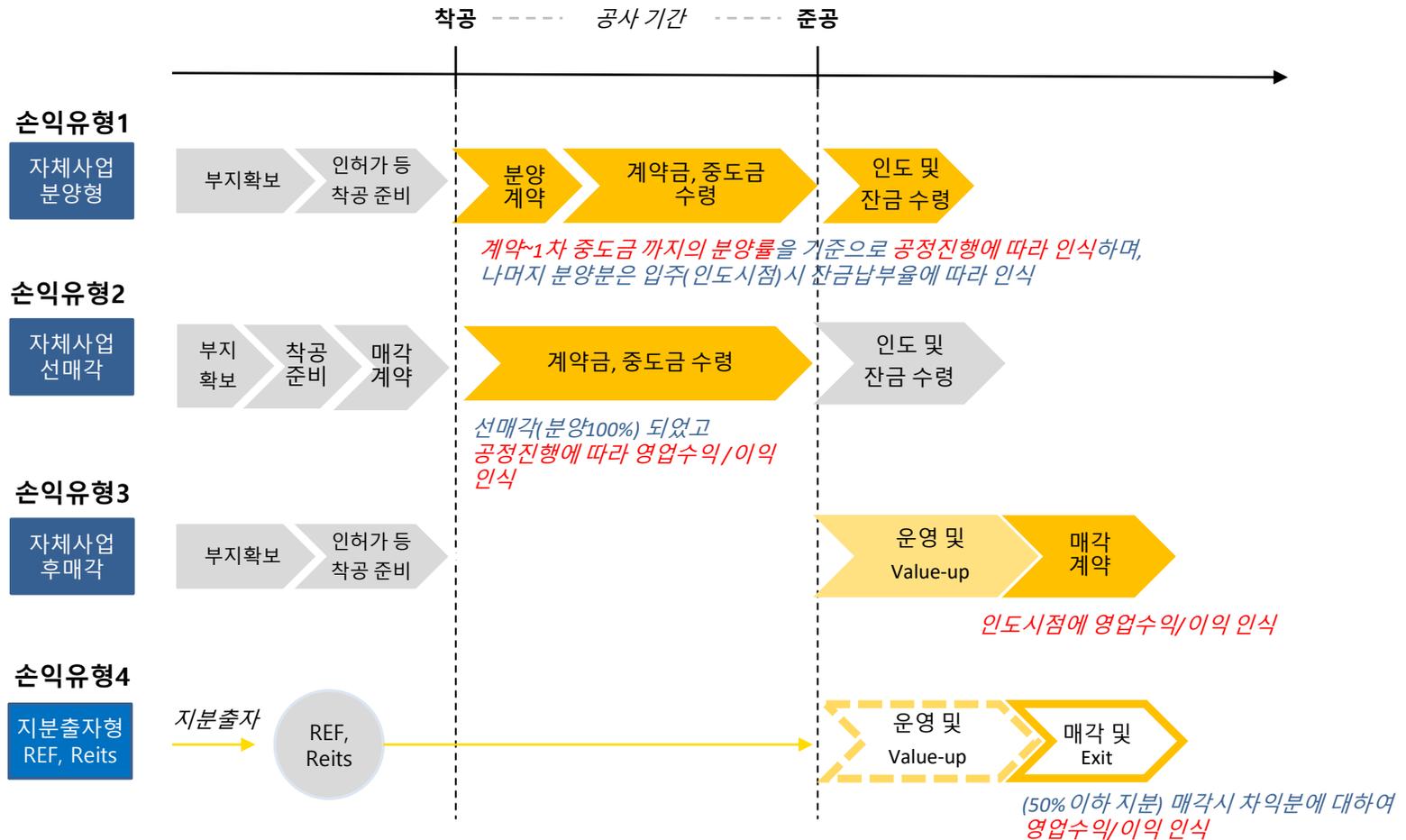
1) ESS : Energy Storage System    2) C&I : Commercial & Industrial

# Appendix



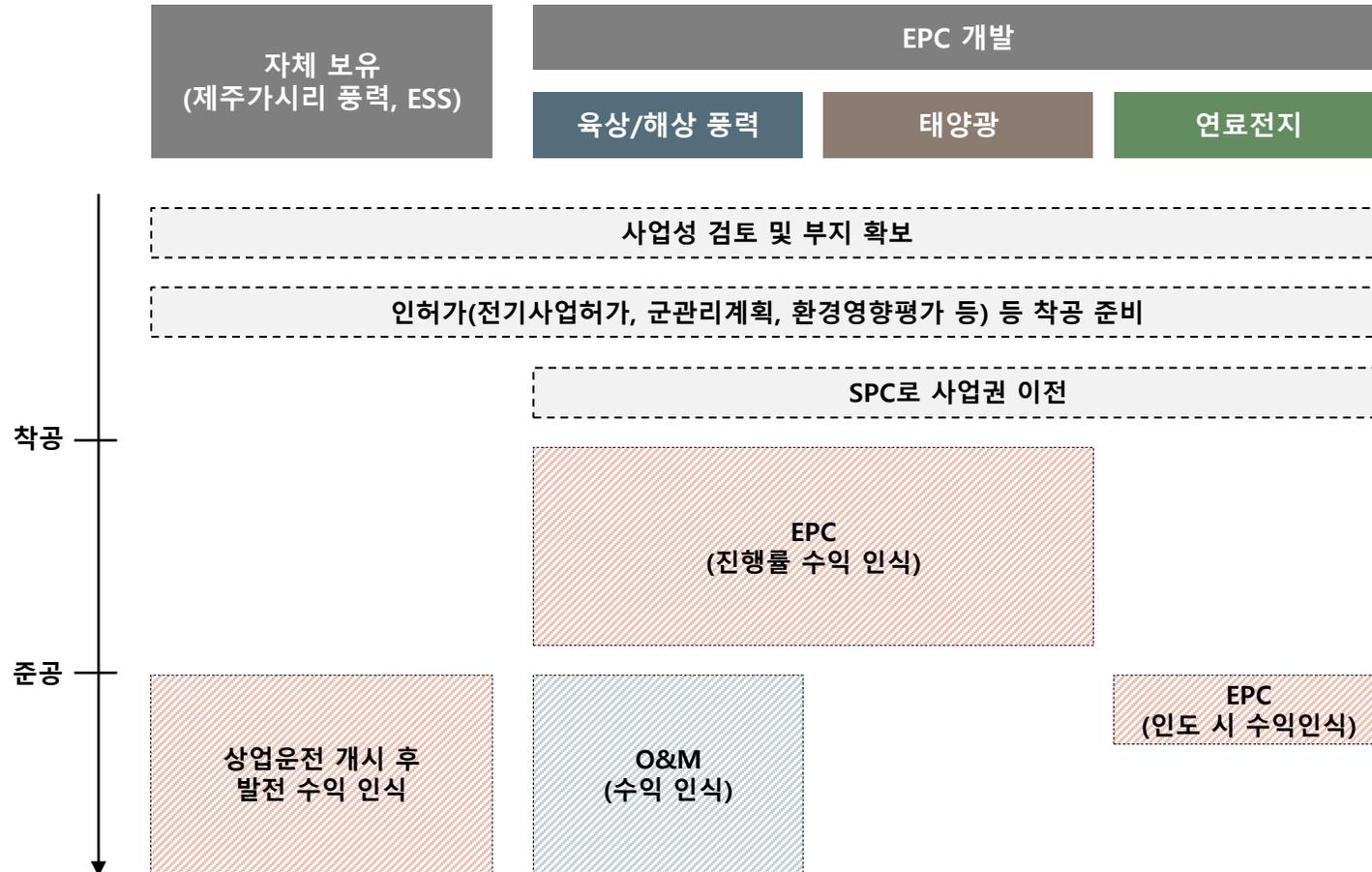
## 부동산개발 방식에 따른 손익인식 구조

- 개발 방식에 따라 하기 내용과 같이 수익 인식 구조가 적용됨



## 에너지개발 방식에 따른 손익인식 구조

- 자체 보유 여부 및 발전원에 따라 수익 인식 구조가 적용됨



## Table of Contents

### 1. 분할 목적 및 개요

### 2. 회사 성장 전략

2.1 SK디앤디(주)

2.2 에코그린(주) (가칭)

# 분할 목적

## 사업 분할을 통하여 Identity 명확화, 이중 사업의 Discount 해소 등 기업가치 제고

✓ 가치 기여 Potential 높은 Portfolio 성장 가속화

- 리츠/임대주택 사업
- 주거 플랫폼 사업
- 신재생 에너지 사업

✓ 사업 Identity 명확화 투자자 Pool 확대

- 투자 효율성 증대와 신속한 의사결정
- Equity Side, Loan Side

✓ 이중 사업의 Discount 요소 해소



부동산  
Real Estate

“New Urban Space  
Developer &  
Leading Beyond  
Space Solution”



신재생에너지  
Renewable Energy

“Green Energy  
Solution Provider”

| 2024년 3월 1일 분할기일 |

# 분할 개요

'23년 9월 이사회 결의 후 '24년 3월 분할, 3월말 재상장 목표로 진행 예정

## | 분할 구조 |

	존속법인	신설법인
법인명	에스케이디앤디 주식회사	에코그린 주식회사 (가칭)
대표이사	김도현 대표	김해중 대표
분할비율	약 77.0%	약 23.0%
발행주식수*	18,617,383주	27,863,905주
액면가액*	1,000원	200원

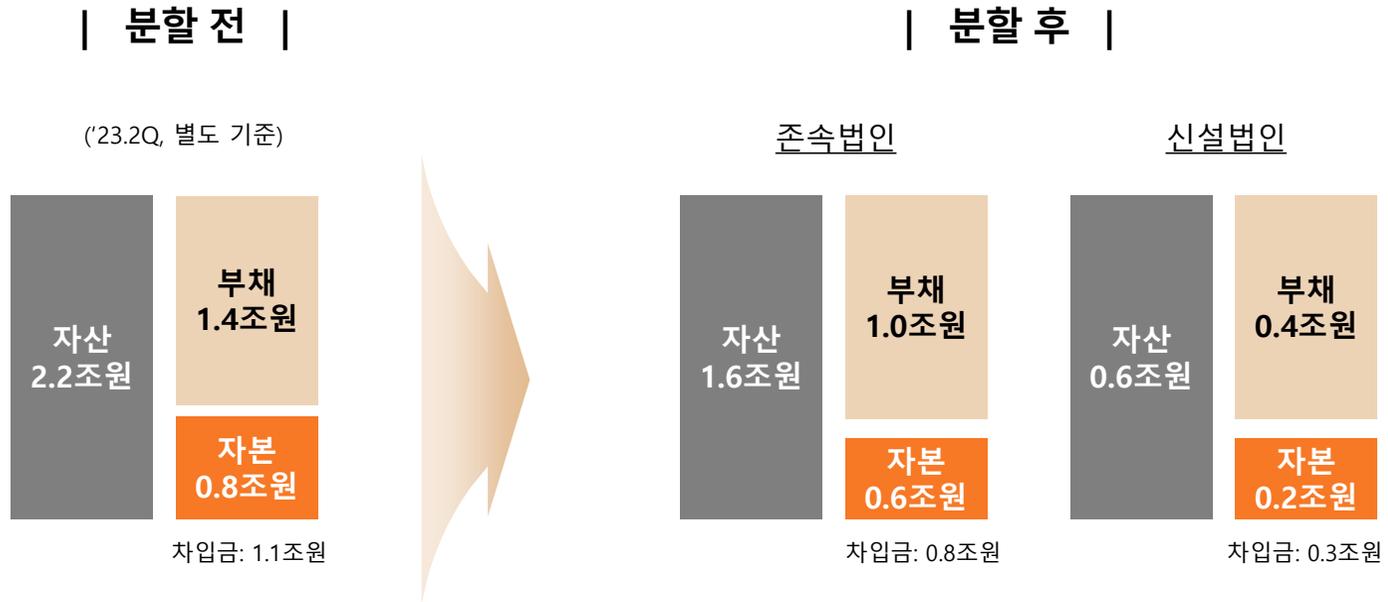
## | 예상 일정 |



※ 발행주식수(보통주+우선주)는 주식 분포현황 등에 따라 변동 가능하며, 예상일정 또한 진행 과정상 변경될 수 있음

## 분할 전/후 재무구조

분할비율은 존속 0.7696261, 신설 0.2303739



※ 상기 자료는 이해를 돕기 위해 간략화된 수치를 이용한 그래프로, 정확한 수치는 공시된 분할계획서를 참고

## Table of Contents

1. 분할 목적 및 개요

**2. 회사 성장 전략**

2.1 SK디앤디(주)

2.2 에코그린(주) (가칭)

# SK D&D 3.0 방향성

## 시장 불확실성에 대응하기 위해 D&D 3.0 사업전략 추진 강화

### SK D&D 3.0, Identity

새로운 공간 사업자로 거듭 납니다.

지속 가능한 도시를 만드는  
공간 개발 파트너

더 나은 도시 생활을 만드는  
리빙 솔루션 파트너

고객의 꿈이 현실이 되는 삶을  
디앤디 생태계가 함께 만들어 갑니다.

주주, 파트너, 구성원, 도시민의 행복을 위한,

New Urban  
Space  
Developer



사회 변화와 지속가능성이 반영된  
건물/공간의 개발·투자·운영

Leading  
Beyond Space  
Solution



고객 가치, 데이터 및 AI에 기반한  
Space-As-a-Service 제공

DT를 통한 현실과 가상공간의  
연결 및 시간, 장소 제약 극복

ESG  
eco-system



건강한 도시 재생 및 활성화를 통한  
사회적인 연결과 통합 및  
사업 모델 구축

### 이 시기를 공간 개발의 새로운 사업기회 확보와 사업경쟁력 강화의 기회로

#### | 새로운 사업기회 확보 |

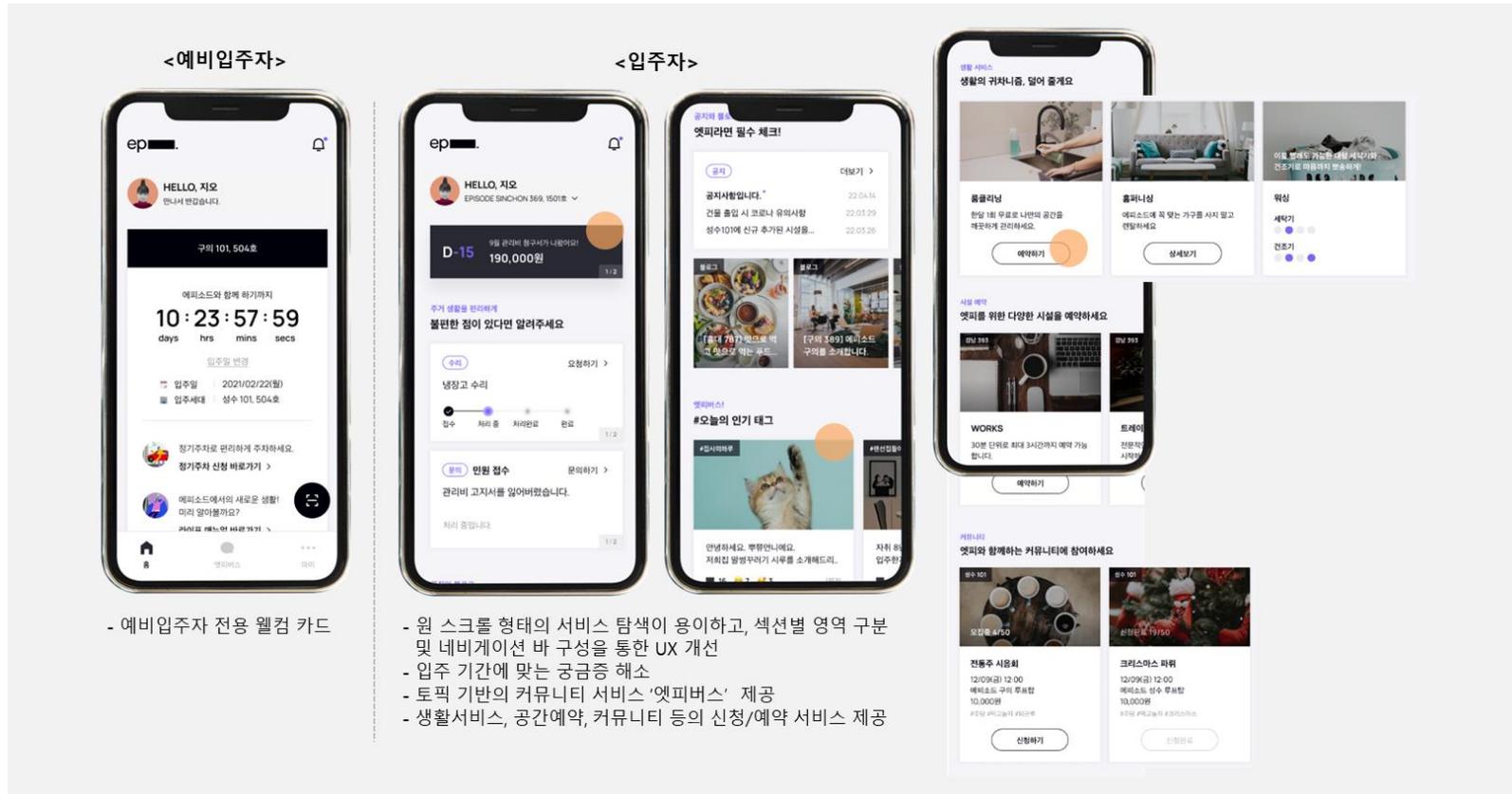
- ✓ 강남역 오피스 성공적 매각, 2,532억원 Cash 확보
- ✓ **Distressed Asset** 재구조화를 통한 사업기회 마련
  - 캠퍼드 2,350억원, Special Situation Fund 500억원
  - 공매를 통한 남산 에피소드 수주 추진 (40% 할인효과)
- ✓ **디앤디인베스트먼트(DDI) AUM 확보 (現 3.3조원)**
  - 남청라물류 1,170억원, 강남권 오피스 신규 추진 등
- ✓ **공모사업 참여**
  - 대규모 MICE 사업 등

#### | 사업경쟁력 강화 |

- ✓ **코리빙 상품 이후, 에피소드의 상품 확장**
  - 단/중기 거주 모델로 세분화
  - 청년주택, 시니어주거 등
- ✓ **임대주거 운영물량 확보를 위한 전략 실행 가속화**
  - 운영권 입찰, M&A, 전략적 제휴
- ✓ **Next 오피스, 신규 상품 기획**
  - 라이프사이언스 complex, 데이터센터 등
  - 관계사 자산, 역량 활용

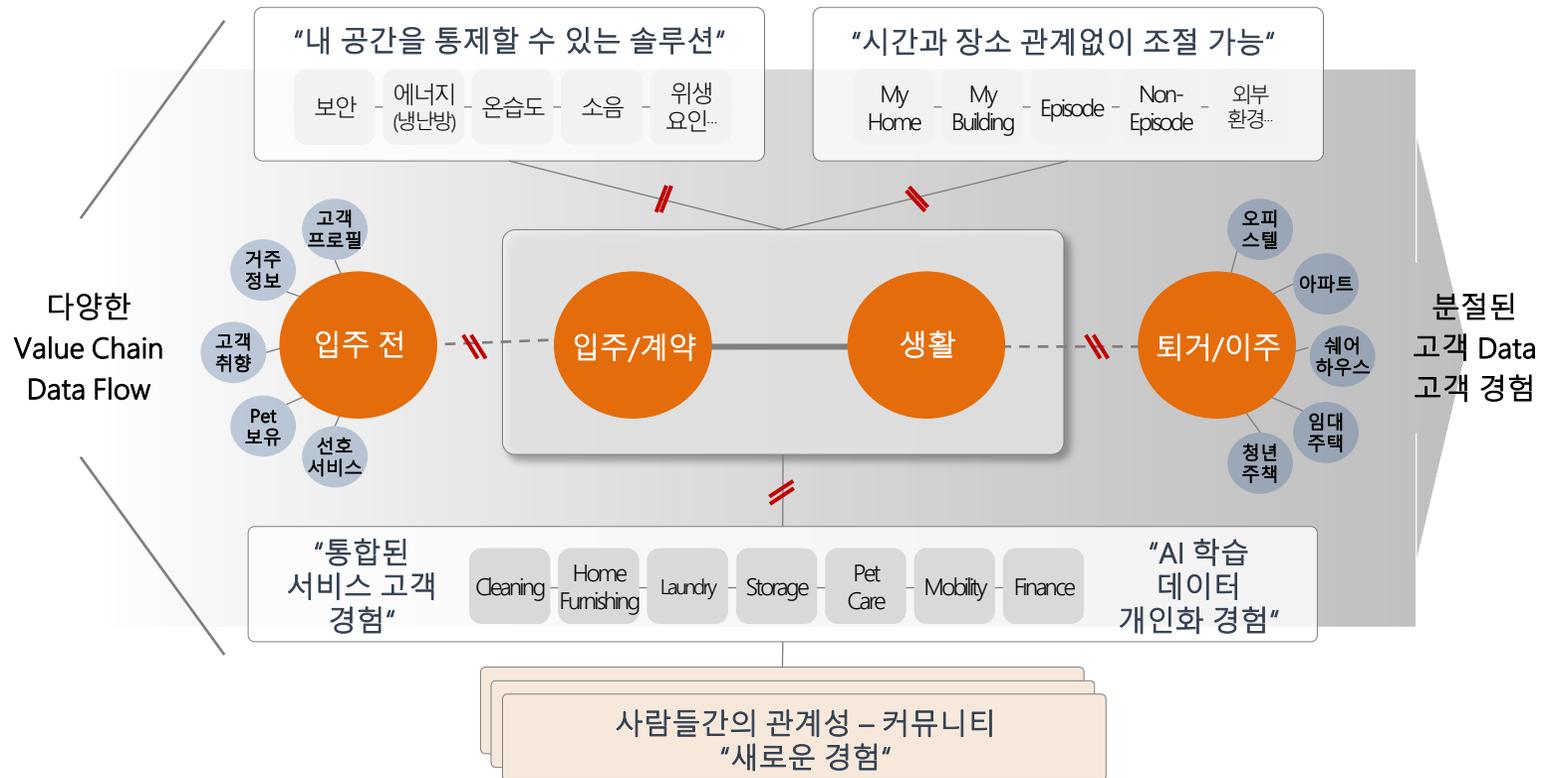
# SK D&D 3.0 2 Leading Beyond Space Solution

ICT를 통한 episode 고객경험 혁신 추진 (탐색부터 계약, 입주, 공간사용, 결제 등)



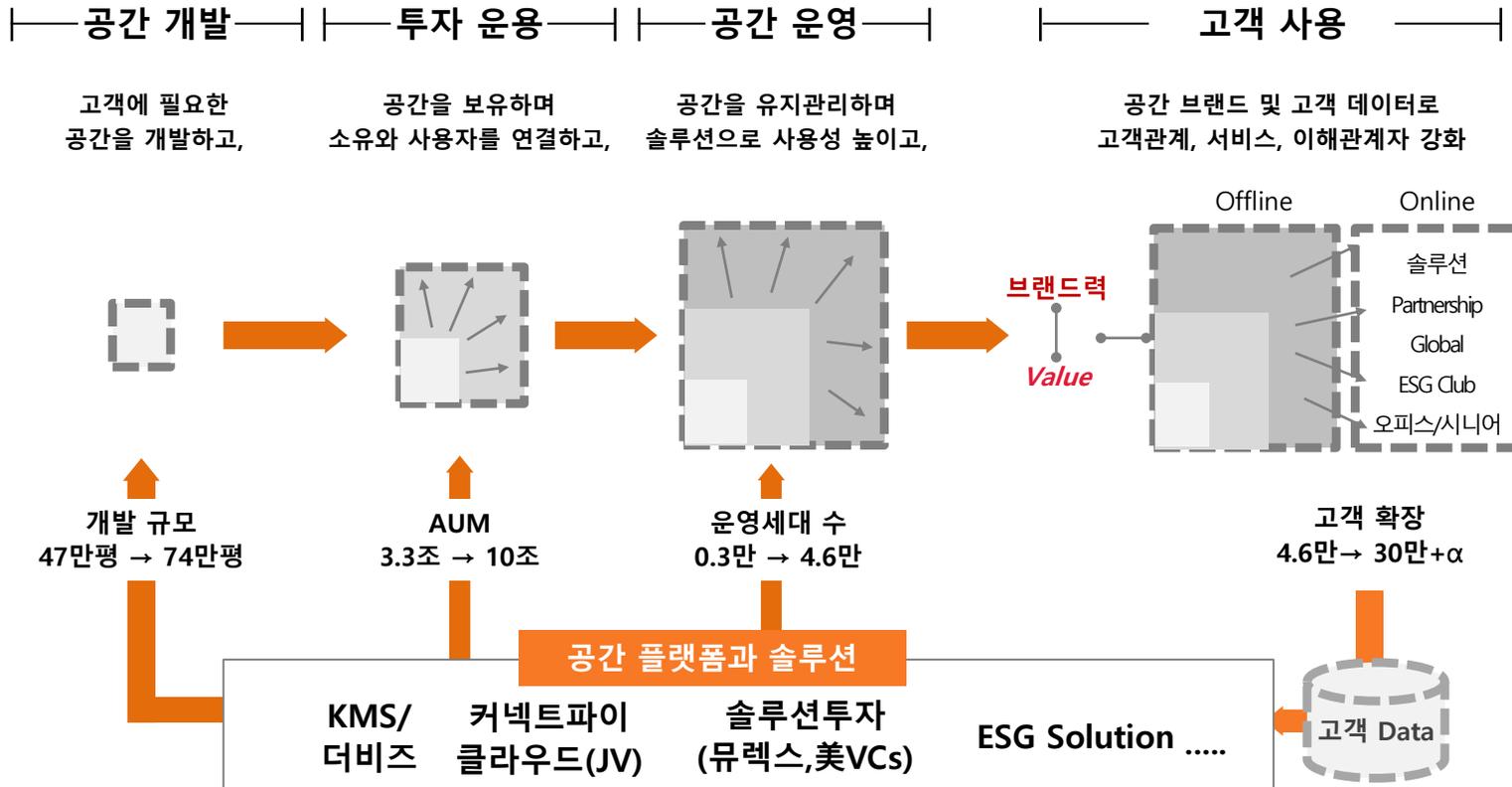
## SK D&D 3.0 2 Leading Beyond Space Solution

분절화되고 파편화된 오프라인 정보를 고객 여정상 데이터의 통합 연결,  
non-episode 고객 대상으로 가치 재생산



# D&D Living Solution 비전

리빙솔루션의 비전은 개발, 투자, 운영, 고객(디지털경험) 영역의 사업가치 통합



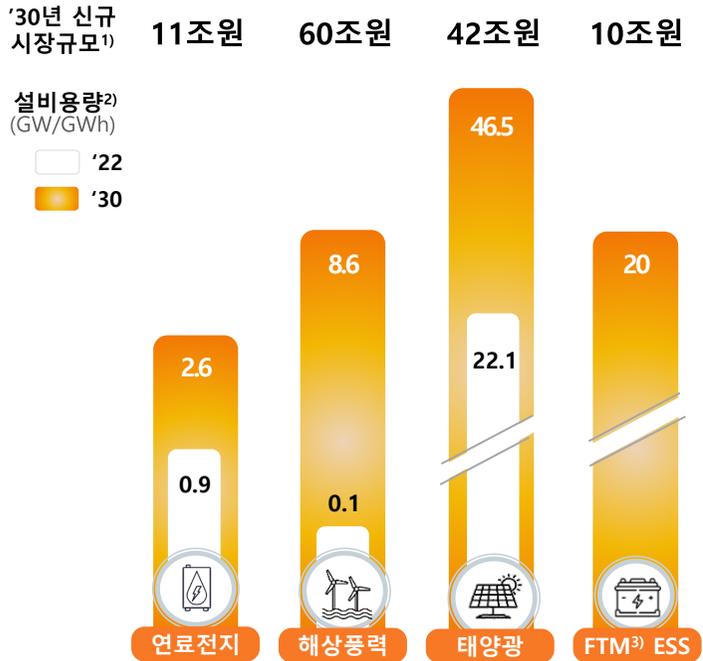
## Table of Contents

1. 분할 목적 및 개요
2. 회사 성장 전략
  - 2.1 SK디앤디(주)
  - 2.2 에코그린(주) (가칭)

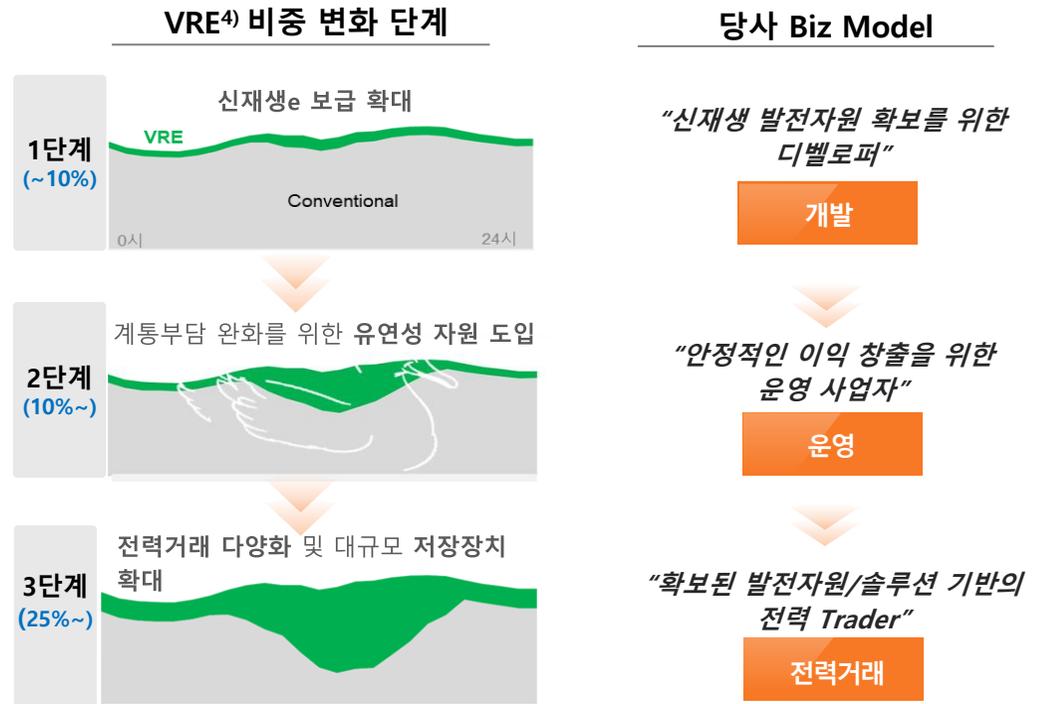
# 신재생에너지 시장 전망

신재생에너지 시장은 지속성장 예상되며, VRE 비중 변화에 따른 전력거래 개화 전망

## 신재생e 주요시장 전망



## 전력시장 변화와 당사 BM



1) 사업 투자비 가정(연료전지 65억원/MW, 해상풍력 70억원/MW, 태양광 17억원/MW, ESS 5억원/MWh); 2) 10차 전력수급기본계획(연료전지/해상풍력/태양광은 GW, FTM ESS는 GWh); 3) FTM(Front of the meter): 전력거래 이전 발전측에 있는 전력설비; 4) VRE(Variable Renewable Energy): 변동성이 큰 재생에너지(태양광, 풍력)

# 신재생에너지 성장 방향 → 그린에너지 솔루션 확장

## 전력시장 변화에 맞춰, 전력거래 중심의 'No.1 그린에너지 솔루션 프로바이더'로 성장

### | 성장 방향 |

### | 추진 전략 |



#### 1 신재생e 포트폴리오 강화

- 육상풍력 역량 기반 해상풍력 사업 진출
- 연료전지 BM 다각화 (RPS→HPS→자가소비용)

#### 2 전력거래 사업

- 글렌몬트 JV 기반으로 중소형 태양광 발전자원 매입
- 시장 개화에 맞춰 국내 전력거래(VPP) 시장 진입 및 선도

#### 3 Global 진출 (FTM ESS 중심)

- 국내 BTM ESS 운영 노하우 기반 미국 FTM ESS 사업 진출
- 전력 Trading 역량 확보 후 국내 FTM 시장 개화시 선점

#### 4 전략적 파트너십

- 개발/운영/솔루션/금융 역량 강화를 위한 파트너십 확장

1) FTM (Front of the meter) : 전력량계 이전 발전측에 있는 전력설비; 2) VPP (Virtual Power Plant) : 태양광, 풍력, ESS, EV, DR 등 다양한 분산자원을 ICT 기반으로 마치 하나의 발전소처럼 통합하여 운영

# 그린에너지 솔루션 확장 1 신재생e 개발/운영 사업 확대

## 해상풍력사업 확장 및 연료전지 BM 다각화를 통한 포트폴리오 강화

### | 육상에서 해상풍력으로 사업 확장 |



### | 발전용 연료전지에서 분산형 전원으로 진화 |

**RPS<sup>1)</sup>  
(1단계)**

- 고효율 주기기 공급권 확보
- 연료전지 사업 확대 및 이익 실현
- IPP(민간발전소) 연계 New BM 발굴



청주 20MW



음성 20MW

**HPS<sup>2)</sup>  
(2단계)**

- RPS 경험 기반으로 HPS 입찰 시장 우위 선점
- 중/소규모, 마을복지형 등 다양한 사업모델 개발

**자가  
소비용  
(3단계)**

- C&I 고객 대상 자가소비용 분산형 전원 보급
- 잉여전력 P2P 거래로 추가 수익 창출
- 그린수소 연계 무탄소 발전원 공급

1) RPS(Renewable Portfolio Standard): 신재생에너지 의무할당제; 2) HPS(Hydrogen Energy Portfolio Standard): 수소발전의무화제도

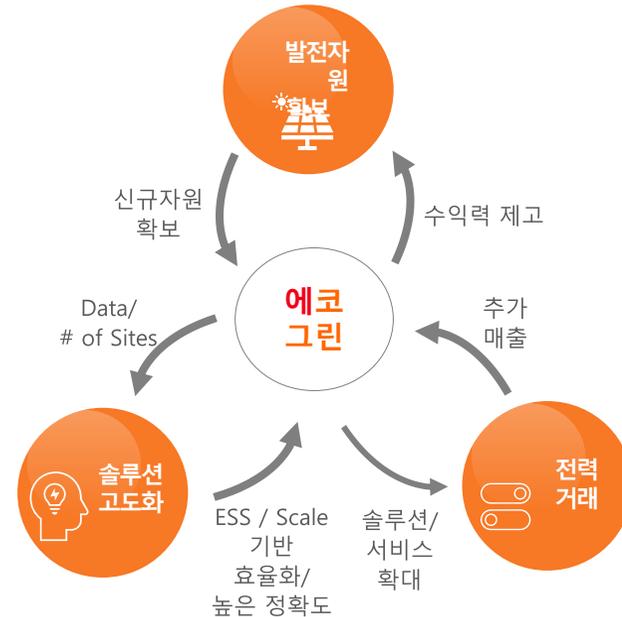
# 그린에너지 솔루션 확장 2 전력거래 사업

## 차별화된 전력중개 사업모델 기반, VPP 시장 개화시 선점

### | 전력중개 사업모델 |



### | 선순환 구조 구축 |



1) LCOE (Levelized Cost of Energy) : 균등화발전비용 (발전설비의 전 수명주기에 걸친 비용을 집계한 발전 단가); 2) PPA (Power Purchase Agreement) : 장기 전력구매 계약

# 그린에너지 솔루션 확장 3 Global 진출 (FTM ESS 중심)

## 국내 BTM ESS 운영 노하우 기반 → 미국 FTM ESS 시장으로 사업확장

### | 미국 내 최대 전력 & ESS 시장 진출 |

#### 국내 ESS 시장의 독보적 No.1 입지

"800MWh, 28개소 보유 운영"



#### 1단계 : Anchor 구축

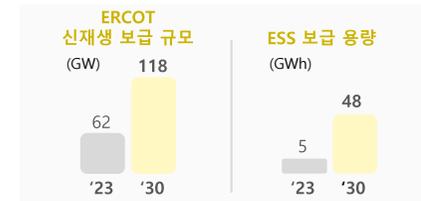
- 🇰🇷 BTM ESS 운영
- 🇺🇸 FTM ESS 진출
- 전략적 파트너십 활용
- 역량 축적

#### 2단계 : 지역 확장

- 🇰🇷 FTM ESS 선점
- 미국시장 역량 기반 '27년(예상) 개화시장 선점
- 🇺🇸 FTM ESS 확장
- 축적 역량 기반 확장 (전력거래, 지역선정 역량)

#### 텍사스 ERCOT<sup>1)</sup> 시장, 수요량 연 435TWh

"가격 Volatility 및 IRA하 ITC<sup>2)</sup>지원으로 안정적 수익 확보 기회"



1) ERCOT(Texas Electricity Reliability Council, 텍사스 전력위원회); 2) ITC (Investment Tax Credit): CAPEX의 일정 %에 대하여 세제 혜택을 tax credit 형태로 제공; 보조금의 형태이며, 확보한 tax credit은 타사에 매각 가능

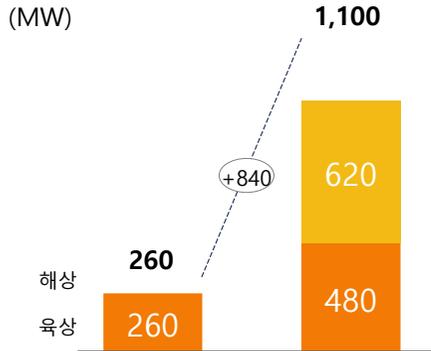
# To-be image

## 분산자원 3GW 확보를 목표로 시장 선도사업자로 본격 도약



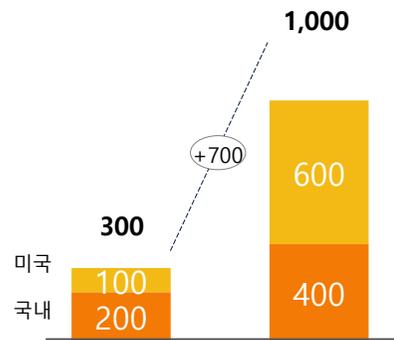
**동력**  
**1.1GW**

육상 → 해상으로 확장



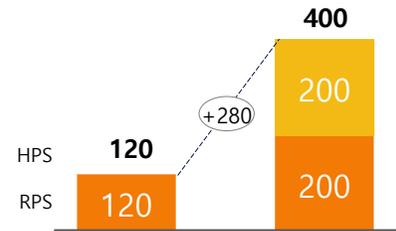
**ESS**  
**1GW**

미국 FTM ESS 진출



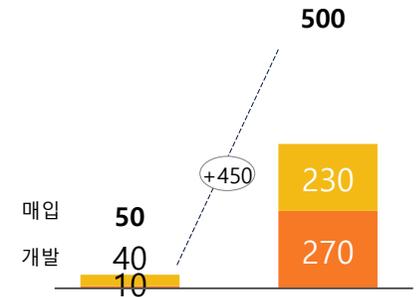
**연료전지**  
**0.4GW**

BM 다각화



**태양광(전력증가)**  
**0.5GW**

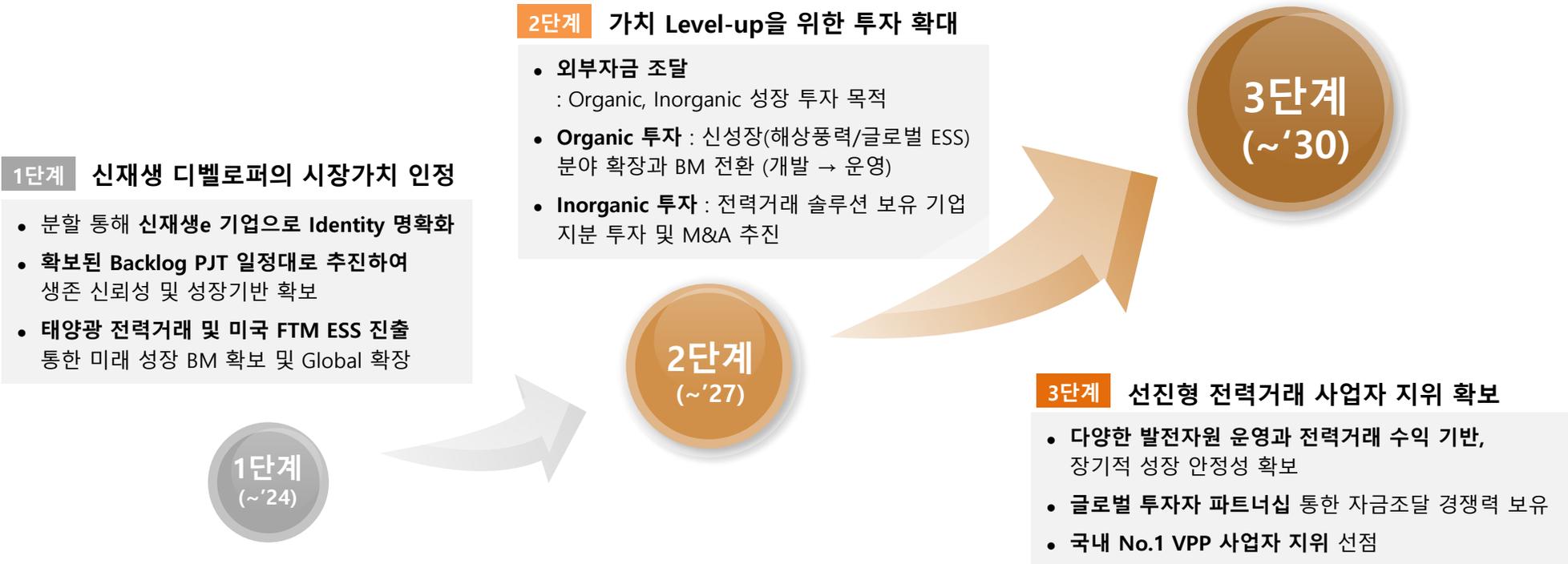
개발/매입을 통한 발전자원 확보



\* 사업권확보, 착공/운영 기준

# To-be image

## 에너지 사업의 기업가치 제고와 투자 확대를 통한 선진형 전력거래 사업자로 진화



**감사합니다**